

1
2



የሞንትጎመሪ ካውንቲ የትምህርት ቦርድ
BOARD OF EDUCATION OF MONTGOMERY COUNTY

3 ተዛማጅ ደንቦች፡- ACA, BBB, GBA, ~~GBA-RA, GBH, GBH-GBB-RA, GCA-RA, GCB, GJA-RA,~~
4 GMD-RA, GMG-RA, GKA-RA, HDA, HDB, HDC

5
6 ኃላፊነት የሚመለከተው ጽ/ቤት፡- የሰው ሀብት የትምህርት ቤቶች ሱፐርኢንተንደንት

7
8

9 የሥራ ግብረኃይል ልሀቀት የሰራ ኃላፊነት
10 ግብረኃይል ልሀቀት የሰራ ኃላፊነት ወጣት ያለ አዎንታዊ የሰራ አካባቢ/ድብብ

11
12

13 **6.A. ዓላማ**

14
15 ለሞንትጎመሪ ካውንቲ ፐብሊክ ስኩልስ (MCPS) የሥራ ግብረኃይል ልሀቀት እና ድርጅታዊ ጥንካሬ ምላሽ ሰጪ፣
16 ስልታዊ፣ እና ቀጣይነት ያለው የሰራተኞች የሙያ እድገት ሂደቶች ላይ የተመሰረተ መሰረታዊ መዋቅሮችን
17 እንደሚከተለው ለማቋቋም፡-

- 18
- 19 1. አዳዲስ ሰራተኞችን ከድርጅቱ ጋር ማስተዋወቅ፣ ስልጠና መስጠት፣ እና ሰራተኞች የተመደቡበትን
- 20 ስራቸውን እንዲሰሩ እና ባሉበት የሰራ መደባቸው ላይ ለሚኖሩ ተለዋዋጭ ሁኔታዎች ምላሽ መስጠት
- 21 መቻላቸውን መገምገም፣
- 22
- 23 2. የሰራተኞችን የሙያ ትምህርት ፍላጎቶች ማጎልበት እና ሰራተኞች አዳዲስ ብቃቶችን እንዲያዳብሩ እና
- 24 በእቅድ እና ለሙያ እድገት በሚያዘጋጁት ሙያዊ ትምህርት የአመራር ዕድሎች ፍላጎት እንዲኖራቸው
- 25 ማበረታታት፣ እና
- 26
- 27 3. የግለሰቦች የሰራ አፈፃፀም የሚጠበቅባቸውን ብቃት እና ደረጃዎችን ሳያሟላ ሲቀር የተዋቀረ፣ ወቅታዊ
- 28 እና ውጤታማ ምላሽ እና እርማት መስጠት።
- 29

30 የትምህርት ቦርድ የመማር፣ የማስተማር፣ እና የአስተዳደር ሂደቶችን በማሻሻል ረገድ ሙያዊ እድገትን እና የሰራተኞች ስኬትን
31 ለመደገፍ ለሁሉም ሰራተኞች የሙያ እድገት ስርዓቶችን ለመዘርጋት፣ ስለ ትምህርት፣ በከፍተኛ ድረጃ ስለሚጠበቁ የሥራ
32 ኃላፊነቶች፣ እና በአካባቢ፣ በስኬት፣ እና በፌዴራል ህግ መሰረት አድሎአዊ ጥልቀትን መልካም አርባ በአርባ መከባበር የሚፈገበት
33 አካባቢ/ድብብ አንዲገለግበት ለማድረግ ቁርጠኛ ነው።

34
35 **7.B. አቋም**

36

1. የቦርዱ ዋና ዓላማ ሁሉም ተማሪዎች በእውቀት እንዲበለጽጉ ማዘጋጀት መሆኑን ያረጋግጣል። የሞንትጎመሪ ካውንቲ ፕብሊክ ስኩልስ (MCPS) ዋና ዓላማውን የማሳካት ችሎታ መሰረቱ ሰራተኞቹ ናቸው - ሰራተኞች በየቀኑ የሚያደርጉት ነገር ሁሉ ተማሪዎችን ለመማር እና በእውቀት ለመበልጸግ ያዘጋጃቸዋል፤ ለተማሪዎች፣ ለ MCPS ማህበረሰብ ትምህርት፣ ደህንነት፣ እና ስኬት አስተዋፅዖ ያደርጋል።

a) የቦርዱ ጥብቅና ጠንካራ የመከባበር ባህል ሁሉም ሰራተኞች እና ተማሪዎች የሚጠበቅባቸውን ከፍተኛ የአፈጻጸም ደረጃዎችን እንዲተገብሩ አስተዋፅዖ አድራጊዎች መሆናቸውን በመገንዘብ ለሁሉም ሰራተኞች ሚና እውቅና ይሰጣል።

b) በ MCPS ውስጥ በሁሉም የስራ መደቦች ላይ የሚገኙ ሰራተኞች፣ ከተማሪዎች ጋር ያላቸው ቀጥተኛ ወይም ቀጥተኛ ያልሆነ የዕለት ተዕለት ግንኙነት፣ የስራ ልምድ፣ አንድ የሚያደርጓቸው ጉዳዮች ወይም ልዩነቶቻቸው ምንም ይሁን ምን፣ ሁሉም ተማሪዎች በእውቀታቸው እንዲበለጽጉ የማዘጋጀት የጋራ ተልዕኮ እንዳላቸው ይጋራሉ፤ እና ደህንነት ተልዕኮ ለማስፈፀም አስተዋፅዖ ያደርጋሉ።

c) ቦርዱ ለህዝብ ትምህርት የላቀ አገልግሎት ላበረከተ/ች ሰራተኛ ወይም ሁሉም ተማሪዎች በእውቀታቸው እንዲበለጽጉ በቀጥታም ሆነ በተዘዋዋሪ በሚያዘጋጁ ግለሰብ ሰራተኞች ወይም የሰራተኞች ቡድን በ MCPS ለሚያደርጉት የላቀ አስተዋጽዖ እውቅና ይሰጣል።

2. ቦርዱ ለ MCPS ድርጅታዊ ጥንካሬ መሰረት ለሆኑት ለ MCPS ሰራተኞች ያለውን ቁርጠኝነት ያረጋግጣል።

a) የሰራተኛ ብቃት ሲጨምር እና የመሪነት አቅም እንዲጎለብት ሲደረግ ግለሰቦች እና MCPS በአጠቃላይ ለማያውቋቸው/ለአዳዲስ ወይም ፈታኝ ለሆኑ ሁኔታዎች በብቃት እና ፈጠራ በተሞላበት መልኩ ምላሽ መስጠት፣ በጽናት መቋቋም እና ተባብረው መሰራት ይችላሉ።

b) ቦርዱ ሁሉንም ተማሪዎች ለመደገፍ የሁሉንም ሰራተኞቻችንን የተለያዩ እውቀቶችን እና ልምዶችን የሚያሳትፍ እና የሚጠቀም በሙያ የበለፀገ ማህበረሰብን ለመገንባት ይፈልጋል።

3. MCPS ሰራተኞቹን በፍትሃዊነት እና በአክብሮት በመገምገም ለፍትሃዊነት እና አድልዎ የሌለበት አሠራር በመዘርጋት ረገድ ቀጣይነት ያለው ቁርጠኝነቱን ይተገብራል። ቦርዱ በሁሉም የሰራተኛ ማህበራት ውስጥ ላሉ ሰራተኞች የሙያዊ እድገት ስርዓቶችን ማሳደግ ላይ እውቅና ከተሰጣቸው የሰራተኞች ቡድን ጋር በትብብር ይሰራል ይህም ቢያንስ ዋና ዋና ብቃቶችን፣ የአፈጻጸም ደረጃዎችን፣ እና የግምገማ እና የግብረ መልስ የጊዜ ሰሌዳዎችን እና መስፈርቶችን/መመዘኛዎችን ያካትታል።

C. የአተገባበር ስልቶች

የትምህርት ቤቶች ሱፐርቪንተንደንት ስልቶችን ማዘጋጀት እና በዚህ ፖሊሲ መርሆዎች በመመራት የሙያ እድገት ስርዓቶችን በስርዓተ-አቀፍ ደረጃ ለመተግበር ሀላፊነቶችን መስጠት አለበት።

1. **በከፍተኛ ድረጃ** የሚጠበቁ የሥራ ውጤቶችን ለመደገግ እና ሰራተኞች በሚሰሯቸው ስራዎች ላይ ቅልጥፍና እና ብቃትን ለማሳካት ወቅታዊ እና **ውጤታማ** ለሆነ ሙያዊ እድገት፣ ድጋፍ፣ እና ግምገማ በሁሉም የ MCPS ትምህርት ቤቶች እና ቢሮዎች ውስጥ ባሉ መሪዎች ዘንድ የጋራ ሃላፊነት ሊኖር ይገባል። ይህም እንደሚከተለው ይተገብራል፡-

- a) በ MCPS ውስጥ በአዳዲስ የስራ መደቦች ላይ የተቀጠሩ አዳዲስ ሰራተኞችን ከድርጅቱ ጋር ማስተዋወቅ እና ስልጠና መስጠት።
- b) ለሰራተኞች በዕለት ተዕለት የሚሰጥ ድጋፍን እና ቀጣይነት ያለው ግብረመልስን የሚያካትት በመግባት ልምድ ላይ ያተኮረ ክትትል ማድረግ።
- c) ለህዝብ ትምህርት የላቀ አገልግሎት ላበረከተ/ች ሰራተኛ ወይም ሁሉም ተማሪዎች በእውቀታቸው እንዲበለጽጉ በቀጥታም ሆነ በተዘዋዋሪ በሚያዘጋጁ ግለሰብ ሰራተኞች ወይም የሰራተኞች ቡድን አማካይነት ለ MCPS ለተደረጉ የላቀ አስተዋጽኦዎች እውቅና መስጠት።
- d) ሰራተኞችን መገምገም እና ለእያንዳንዳቸው የስራ መደቦች ከተቀመጡ የጊዜ ሰሌዳዎች እና አስፈላጊ ከሆኑ ዋና ዋና ብቃቶች እና የአፈጻጸም ደረጃዎች ጋር የሚጣጣም ተግባራዊ ግብረመልስን በወቅቱ መስጠት።
- e) ወደፊት ጥቅም ላይ ሊውሉ ስለሚችሉ መገልገያዎች/ሪሶርሶች እና በግምገማ ሂደቶች ውስጥ በተዘዋዋሪ የሚፈጸሙ ማንኛውም አካሄዶች/አድሎአዊ አሰራሮች ላይ ግንዛቤን ለማሳደግ እና የዚህ ዓይነቱ ምግባር MCPS ውስጥ እንዳይቀጥል ለማድረግ ሁሉን አቀፍ፣ ባህልን ባከበረ መልኩ ምላሽ ሰጪ የሆነ ሙያዊ ትምህርት መስጠት እና ተግባራዊ ማድረግ።

2. በሁሉም የ MCPS ደረጃዎች ያሉ ሰራተኞች ሙያዊ ፍላጎቶቻቸው እንዲያደግ፣ አዳዲስ ብቃቶችን እንዲያዳብሩ፣ እና ወደ ስራ እድገት የሚያመሩ የአመራር እድሎች ፍላጎት እንዲኖራቸው ማበረታታት። የትምህርት ቤቶች ሱፐርቪዥንቶችን የሚከተሉትን ለማከናወን የአሰራር ሂደቶችን እና መመሪያዎችን ያዘጋጃል -

- a) ለሁሉም ሰራተኞች ሙያዊ ፍላጎታቸውን እንዲያሳድጉ፣ አዳዲስ ብቃቶችን የማዳበር እና ቀጣይነት ባለው ሙያዊ ትምህርት አማካይነት የአመራር ዕድሎችን የመፈለግ እድሎችን ለመስጠት የወደፊቱን በማሰብ አዳዲስ አሰራሮችን እና ፈጠራዎችን ማዳበር፤
- b) እነዚህን እቅዶች ከገንዘብ አንጻር በሚቻል መልኩ እና ለ MCPS ተልዕኮ እና ስቴት ማረጋገጫ መስፈርቶች ተገቢ በሆነ መልኩ ተግባራዊ ለማድረግ መገልገያዎችን/ሪሶርሶችን ማቅረብ፤
- c) ተመሳሳይ በሆኑ የሀላፊነት ዘርፎች ውስጥ የሙያዊ ትምህርት ማህበረሰቦችን ለማበረታታት፣ እና አግባብ በሆነ መልኩ እና በተቻለ መጠን ለተለያዩ የስራ መደቦች ሰራተኞችን ለመመደብ ከሰው ሀብት እና ልማት ጽ/ቤት/Office of Human Resources and Development ውጪ በሞንትጎመሪ ካውንቲ ፕብሊክ ስኩልስ (MCPS) ቢሮዎች የተፈጠሩ የትምህርት እድሎችን ማስተባበር፤ እና
- d) ሰራተኞችን በሥራ ላይ የማቆየት እና ከድርጅት የሚወጡበትና የሚተኩበት መረጃን እንዲሁም ሌሎች የድርጅት ፍላጎቶችን መሰረት በማድረግ ለመተካት አስቸጋሪ የሆኑ የስራ መደቦችን መለየት፣ እና ለእነዚህ ክፍት የስራ መደቦች የሚያመለክቱ የአመልካቾችን ቁጥር ለማሳደግ ስልጠና እና የክህሎት ማዳበሪያ ለመስጠት በህግ በሚፈቀደው መሠረት የታለሙ/ሲላማ የተደረጉ እቅዶችን ማዘጋጀት።

3. በዝርዝር የተቀመጡ መሰረታዊ ብቃቶችን ወይም የአፈጻጸም ደረጃዎችን የማያሟሉ ሰራተኞችን የሚመለከቱ የማስተካከያ ጣልቃገብነት እርምጃ ፕሮቶኮሎችን ለማዘጋጀት MCPS ከእያንዳንዱ የሰራተኛ ማህበር ጋር አብሮ መስራት አለበት።

- a) የአፈጻጸም ማሻሻያ ሂደቶች የሚከተሉትን ማካተት ይኖርበታል፡ በበርካታ የመረጃ ነጥቦች ላይ በመመስረት እንዲሁም እንደ አስፈላጊነቱ እና በተቻለ መጠን ጠቃሚ የሆኑ መረጃዎችን መሰብሰብ፤ እና ከሰራ ጋር ተያያዥነት ያለው ከሚጠበቀው በታች የሆነ አፈጻጸምን ለማሻሻል ስልቶችን መቀየስ።
 - b) ከሚጠበቀው በታች ለሆነ አፈጻጸም መፍትሄ ለመስጠት ወይም ወደ ደጋፊ አገልግሎቶች ለማስተላለፍ የአፈጻጸም ማሻሻያ እቅዶች፤ እንደ አስፈላጊነቱ፤ የአቻ እገዛ እና ግምገማን ሊያካትቱ ይችላሉ። አማራጮቹ ቴክኒካዊ እውቀትን ለማሻሻል የተቀናጀ ድጋፍን ወይም ሰራተኛን በሥራ ላይ ለማቆየት፤ ለማሰልጠን ወይም ለመመደብ አስፈላጊ የሆኑትን እርምጃዎች ግምት ውስጥ ማስገባትን ሊያካትቱ ይችላሉ።
4. የሰራተኞችን ደህንነት ለመደገፍ እና በሰራ ቦታ ላይ ሊከሰቱ የሚችሉ ስጋቶችን ለመፍታት ሚስጥራዊ እና በፍቃደኝነት ላይ የተመሰረተ የሰራተኞች እገዛ ፕሮግራም/Employee Assistance Program መኖር አለበት።

D. የሚጠበቁ ውጤቶች

- 1. MCPS ከፍተኛ ብቃት ያላቸው እና እጅግ በጣም ጥሩ የሙያ ብቃት ያላቸው የሰው ሃይል መሳብ፤ መቅጠር፤ ማዳበር እና ማቆየት አለበት፤ ይህም የሚከተሉትን የሚያሟሉ ሰራተኞችን ያካተተ መሆን አለበት –
 - a) MCPS ለልህቀት፣ ለፍትህዊነት፣ እና አድልዎ የሌለበት አሠራር ለሚያሳየው ቀጣይነት ላለው ቁርጠኝነት ተምሳሌት የሚሆኑ፤
 - b) ለሁሉም ተማሪዎች፣ ለባልደረቦቻቸው፣ እና ለሚያገለግሉት ማህበረሰብ ፍትህዊ በሆነ መንገድ ማስተናገድ፣ ታማኝነትን እና አክብሮትን የሚያሳዩ እና የሚለማመዱ፤ እና
 - c) MCPS ውስጥ በሁሉም የሰራ መደቦች ላይ ያሉ ሰራተኞች፣ ከተማሪዎች ጋር ያላቸው ቀጥተኛ ወይም ቀጥተኛ ያልሆነ የዕለት ተዕለት ግንኙነት፣ የሰራ ልምድ፣ አንድ የሚያደርጓቸው ጉዳዮች ወይም ልዩነቶቻቸው ምንም ይሁን ምን፣ ሁሉም ተማሪዎች በእውቀት እንዲበለጹጉ የማዘጋጀት የጋራ ተልዕኮ እንደሚጋሩ እና ለዚያም ተልዕኮ አስተዋፅኦ እንደሚያደርጉ በየጊዜው የሚያረጋግጡ።
- 2. MCPS ብቃቱ እና የአመራር አቅሙ በቀጣይነት እና ወጥ በሆነ መልኩ በሚበረታታ እና በሚደገፍ እጅግ ጥሩ በሆነ የሰው ሃይል አማካኝነት አዳዲስ ሀሳቦችን/ዘዴዎችን በመጠቀም ለውጥ ማምጣት፣ በትብብር መስራት፣ እና የፈጠራ ችሎታን እና ድርጅታዊ ጽናትን ማሳየት አለበት።

E. ክለሳ እና ሪፖርት

ይህ ፖሊሲ የሚገመገመው በትምህርት ቦርድ የፖሊሲ ግምገማ ሂደት ነው።

ተዛማጅ ምንጮች፡- ANN CODE ED 6-202-6-203, የሜሪላንድ ህጎች ኮድ/Code of Maryland Regulations 13A.07.06 and .08

የፖሊሲው ታሪክ፡- ሜይ 10, 2005 በውሳኔ ቁጥር 248-05 ጸደቀ፣ የተሻሻለው በውሳኔ ቁጥር _።

ጉዳዩ

ራሱን በሚያደብ ደርጅት ውስጥ ያለ አዎንታዊ የሥራ አካባቢ/ደብዳቤ የሁሉንም ሰራተኞች ስጦት ለመደገፍ እና ለሁሉም የሞንትጎመሪ ካውንቲ ተብሊክ ስብጥር (MCPS) ተማሪዎች ስጦት ሁሉም ሰራተኞች ለሚያበረከቱት አስተዳደራዊ እውቅና የሚሰጡ ስርዓቶች ያስፈልጉታል።

አቋም

ከፍተኛ የአፈጻጸም ብቃት ያላቸው ሰራተኞችን ለመሳብ፣ ለመቅጠር፣ ለማስፈጠር/ለመምራት፣ ለማዳበር፣ እውቅና ለመስጠት እና በሥራ ላይ ለማቆየት፣ በሚጠበቅባቸው የአፈጻጸም ደረጃዎች ላይ በመመስረት ሰራተኞችን ለመገምገም፣ እና የአታ አገዛዝ እና ግምገማ ለማድረግ ወገኔታችን የአሠራር ስርዓቶች መኖር አለባቸው። የትምህርት ስርዓቱ ለሁሉም ሰራተኞች በፍትሃዊነት ግብዓትና ገደብ፣ በእውነተኛነት፣ በግልጽነት፣ በታማኝነት እና በመከባበር ላይ የተመሰረተ የመያዝ አድጎት ስርዓቶችን ይደግፋል። በተጨማሪም የትምህርት ስርዓቱ ቀጣይነት ያለው መያዝ አድጎትን ከፍተኛ ጥራት ላለው ዓለም አቀፍ ደረጃውን ለጠበቀ የትምህርት ስርዓት አስፈላጊ አካል አድርጎ የሚቆጠር አወገታዊ የሥራ አካባቢን ይደግፋል። ስለዚህም የትምህርት ሥርዓቱ የሚሰጠውን ማድረግ ይኖርበታል።

1. ስለ አገደ የሥራ መደብ ሀላፊነቶች፣ ስለሚጠበቅበ(ባ)ት ሚናዎች፣ እና ጥቅም ጥቅሞች የማወቅ አድሎችን በመስጠት ሰራተኞችን መሳብ
2. የማህበረሰባችንን ብዙነት የሚያገግጥላቸው ከፍተኛ ብቃት ያለው የሰው ሃይል አጠቃቀምን መፈለግ እና ለተወሰኑ የሥራ መደቦች አገዳዪ መሰሪያዎችን ማስፈጸም እና ማደፋፈር
3. በግምገማ ሥርዓቱ የአፈጻጸም ደረጃዎች በሚለካው መመሪያ፣ ሰራተኞችን በሥራ ስሜታቸው ሁሉ የግለሰቦችን ፍላጎቶች በሚያሟሉ የህይወት ደጋፊ ሥርዓቶች አማካኝነት ስጦታቸውን እንዲሰጡ መምከር/መምራት
4. በተቀመጠው ደረጃዎች መሰረት ስጦታችንን አፈጻጸምን የሚደግፉ አወቀቶችን፣ ከሀሎቶችን፣ ጥላቻዎችን፣ ልምዶችን፣ እና አስተሳሰቦችን ለማሳደግ እና ለማሻሻል በተለያዩ ልምዶች ሰራተኞችን ማሳደግ
5. ሰራተኞችን በተቀመጡ የሥራ አፈጻጸም ደረጃዎች መሰረት መገምገም እና ግብረመልስ እና መያዝ አድጎትን መስጠት
6. ለተሳሳቱ እና ለአሠራር አድሎችን የሚሰጡ እና ለአያንዳንዱ ተማሪ በልሀቀት ስጦትን ለማረጋገጥ ቁርጠኛ የሆነ የመያዝ የተሳተፈ ስጦት የትምህርት ማህበረሰብ በመፍጠር መሪዎችን መሳብ
7. የተማሪዎችን ወገኔት ለማሳደግ የመማር ማስተማሩን ሂደት ለመደገፍ እና ለማሻሻል ሊያደግግ፣ ከሀሎታቸውን እና ጉልበታቸውን መስጠት ለሚያደርጉ ሰራተኞች እውቅና መስጠት
8. ስጦታቸውን የሚደግፉ የመያዝ አድጎት ስርዓቶችን በመዘርጋት፣ ተወዳዳሪ ደምዘ እና ጥቅምተኛዎችን እየሰጡ ከሀሎቶችን፣ ሰውቀቶችን፣ ልምዶችን፣ እና ጥላቻዎችን ለማሻሻል አድሎችን በመስጠት ከፍተኛ የአፈጻጸም ብቃት ያላቸውን ሰራተኞች በሥራ የሚቆዩበትን ሁኔታ መፍጠር
9. ሁሉም ተማሪዎች ስጦታችን ለሁሉ ይችላሉ እና ሁሉም ሰራተኞች ከራሳቸው እና ከተማሪዎች አፈጻጸም በከፍተኛ ደረጃ የሚጠበቁ ወገኖችን አሏቸው እና አስፈላጊ የሚጠበቁ ወገኖችን ያስተላልፋሉ። የመማር ማስተማር ሂደቱን ለማሻሻል በሚደረጉ ጥረቶች ውስጥ ተማሪዎችን መደገፍ እና አርስ በአርስ መደገፍ፣ የተማሪዎችን ጥላቻ እና ወገኔት ለማሳደግ መሰረት የሚለውን መመሪያ አምነት የሚያሳዩ የሰራተኞችን አመለካከቶች ማሳደግ እና መደገፍ
10. የተማሪዎችን ወገኔት ማስተማር ማስተማር ሂደቱን በሚደግፉ ራሱን በሚያደብ ደርጅት ውስጥ አዎንታዊ የሥራ አካባቢ/ደብዳቤን ለማሳደግ ከ MCPS የሰራተኞች ማህበራት ጋር በትብብር የመምራት ባህል መገንባት
11. ከ MCPS የሰራተኞች ማህበራት ጋር በመተባበር የሰራተኞችን ወገኔት ማስተማር የሚደግፉ እና የሚያሻሽሉ ስርዓቶችን ማስቀጠል
12. በከፍተኛ የስነምግባር ደረጃዎች ላይ የተመሰረተ የትምህርት ስርዓትን ማዳበር/ማሳደግ እና መደገፍ
13. የሰራተኞችን ደህንነት ለመደገፍ የሚረዱ የሰራተኞች አገዛዝ ገርግራም ማዘጋጀት
14. ከፍ ያለ የላቀ የተማሪዎችን ወገኔት ለመደገፍ እና ለማስፈጸም ወገኔታችን፣ ቀልጣፋ በሆነ መንገድ የሰው ሀይል መመደብ

8. ወገኔቱ

ከፍተኛ ብቃት ያለው የሰው ሀይል እና ራሱን የሚያደብ ደርጅት ማስተማሪያ አዎንታዊ፣ ትብብር የሚፈጠሩ የሥራ አካባቢ/ደብዳቤ በሞንትጎመሪ ካውንቲ ተብሊክ ስብጥር ውስጥ ላሉ በሁሉም የሥራ መደቦች ላይ በመማር ማስተማር፣ እና በትምህርት ቤቶች

~~የአሰራር ስርዓት ውስጥ ወደ ልሀቆች የሚመጡ ሰነዶች ጥራት ያላቸው ሰነዶችን ያሰብን ማለት ነው።~~